



Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный медицинский  
университет имени В. И. Разумовского»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

#### ПРИНЯТА

Ученым советом Института  
общественного здоровья, здравоохранения  
и гуманитарных проблем медицины  
протокол от 29 марта 2023 года № 4  
Председатель \_\_\_\_\_ А.С. Федонников

#### УТВЕРЖДАЮ

Директор Высшей школы управления  
здоровьем и сестринского образования  
\_\_\_\_\_  
О.Ю. Алешкина  
29 марта 2023 года

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Управление проектами

---

Направление подготовки	34.04.01 Управление сестринской деятельностью
Форма обучения	заочная
Срок освоения ОПОП	2 года 5 мес.
Кафедра экономики и управления здравоохранением и фармацией	

#### ОДОБРЕНА

на заседании учебно-методической конференции  
кафедры от 06 марта 2023 г. №7  
Заведующая кафедрой  
\_\_\_\_\_  
И.Г. Новокрещенова

#### СОГЛАСОВАНА

Заместитель директора ДООД  
\_\_\_\_\_  
Д.Ю. Нечухраная  
« 06 » марта 2023 г.

Рабочая программа учебной дисциплины Управление проектами разработана на основании учебного плана по направлению подготовки (специальности) 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью», утвержденного Ученым Советом Университета, протокол от «28» февраля 2023 года №2; в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью», утвержденный Министерством образования и науки Российской Федерации от 26 мая 2020 г. № 684.

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины «Управление проектами» при освоении программы магистратуры по специальности 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью»:

– подготовка магистра, владеющего системой универсальных и профессиональных компетенций, способного и готового к осуществлению самостоятельной управленческой деятельности в медицинских организациях и их структурных подразделениях.

**Задачи освоения дисциплины «Управление проектами»** при освоении программы магистратуры по специальности 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью»:

1. Обеспечить общепрофессиональную подготовку магистра, включая вопросы планирования, организации и совершенствования деятельности структурных подразделений и медицинских организаций в целом.

2. Совершенствование знаний экономики медицинских организаций на этапах создания и открытия новых направлений деятельности.

3. Овладение навыками разработки и реализации проекта совершенствования технологических процессов в медицинской организации

4. Овладение навыками создания и проектирования медицинских организаций.

5. Овладение навыками формирования бизнес-планов при создании и подготовке планов развития медицинских организаций.

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

**Формируемые в процессе изучения учебной дисциплины «Управление проектами»**

### компетенции

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции (или ее части)
1	2
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
<p><b>ИД 2.1</b> Знает основные нормативные и правовые документы в сфере охраны здоровья граждан; принципы, методы, технологии и инструменты анализа внешней и внутренней среды; методы планирования, принципы, виды и структура планов; принципы аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; основы методологии управления проектами.</p> <p><b>ИД 2.2</b> Умеет проводить анализ деятельности медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации; анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы, возникающие у хозяйствующего субъекта в рамках осуществления деятельности под влиянием различных внешних и внутренних факторов; составлять организационно-распорядительную документацию в соответствии с государственными стандартами; формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способы ее решения через реализацию проектного управления.</p>	

1	2
	<p><b>ИД 2.3</b> Владеет навыками разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>навыками планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменяемости; навыками разработки плана реализации проекта с использованием инструментов планирования;</p> <p>навыками осуществления мониторинга хода реализации проекта: корректировка отклонений, внесение дополнительных изменений в план реализации проекта, уточнение зоны ответственности участников проекта.</p>
	<p><b>ИД 6.1</b> Знает основные нормативные и правовые документы в сфере охраны здоровья граждан; основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации; принципы аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; принципы разработки мероприятий, необходимых для достижения целевых показателей деятельности медицинской организации; принципы разработки целевых показателей деятельности медицинской организации;</p> <p>основы управления проектами и инновациями в сфере здравоохранения; специфику формирования и реализации инновационных стратегий, состав и структуру инновационных проектов и программ, методы оценки их эффективности, методику экспертизы инновационных проектов;</p> <p>основы менеджмента в здравоохранении;</p> <p>современные тенденции развития медицинской науки;</p> <p><b>ИД 6.2</b> Умеет оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, вырабатывать альтернативные варианты решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;</p> <p>вырабатывать цели, миссию, стратегию развития медицинской организации;</p> <p>разрабатывать и реализовывать мероприятия по достижению целевых показателей медицинской организации;</p> <p>анализировать основные технологические и экономические показатели деятельности подразделения;</p> <p>анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся во всех видах отчетности, включая внутреннюю, для использования при принятии управленческих решений;</p> <p>оценивать итоги деятельности по основным показателям;</p> <p>производить оценку эффективности деятельности медицинской организации и структурных подразделений;</p> <p>разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения, направленные на совершенствования деятельности медицинской организации;</p> <p>оценивать эффективность различных вариантов инновационного обеспечения практической деятельности;</p> <p>выбирать и рационально использовать конкретные инновационные технологии обеспечения деятельности в практической деятельности;</p> <p>определять и устанавливать цели по развитию сестринской службы медицинской организации и разрабатывать задачи для их достижения;</p> <p><b>ИД 6.3</b> Владеет навыками анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности медицинской организации;</p> <p>навыками определения целей и задач деятельности медицинской организации, целевых показателей их достижения и решения;</p> <p>навыками разработки плана мероприятий по достижению целевых показателей деятельности медицинской организации;</p> <p>навыками определения потребности организации в инновационных технологиях, разработки мероприятий по реализации инноваций;</p>

1	2
<p>навыками прогнозирования результатов деятельности сестринской службы в процессе развития инновации;</p> <p>навыками составления программ нововведений для сестринской практики;</p> <p>навыками принятия управленческих решений по вопросам совершенствования сестринской службы в медицинской организации;</p> <p>навыками организации и проведения работы по внедрению инноваций в деятельность среднего и младшего медицинского персонала медицинской организации;</p>	
<p>Проектно-технологическая деятельность</p>	<p>ОПК-7 Способен формировать технологические процессы, обеспечивающие деятельность медицинской организации, осуществлять внедрение технологических изменений</p>
	<p><b>ИД 7.1</b> Знает методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения;</p> <p>принципы применения нормативных правовых актов при планировании своей деятельности и деятельности медицинской организации;</p> <p>основы риск-менеджмента; основы проектного и программно-целевого управления в здравоохранении;</p> <p>основные требования стандартов систем управления проектами;</p> <p>принципы управления качеством; основы аудита деятельности медицинской организации и структурного подразделения;</p> <p>организационные формы инновационной деятельности, сущность ценностных оснований в управлении персоналом организации, необходимых для комплексного преобразования и прогнозирования процессов, происходящих в организации;</p> <p>общие принципы и методологические подходы к разработке, внедрению и обеспечению функционирования системы менеджмента качества в медицинской организации;</p> <p><b>ИД 7.2</b> Умеет оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений;</p> <p>использовать процессный подход в управлении медицинской организации;</p> <p>обеспечивать участие работников в реализации проекта;</p> <p>применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению реализации проекта;</p> <p>принимать управленческие решения по финансовым, материально-техническим, административным и организационным вопросам;</p> <p>определять основные направления инновационного процесса, влияющие на управление ресурсами в медицинской организации;</p> <p>планировать этапы разработки и внедрения системы менеджмента качества в медицинской организации;</p> <p><b>ИД 7.3</b> Владеет навыками анализа текущей ситуации для планирования развития медицинской организации;</p> <p>навыками разработки проекта совершенствования технологических процессов в медицинской организации;</p> <p>навыками разработки плана реализации проекта совершенствования технологических процессов в медицинской организации;</p> <p>навыками разработки плана и программы внедрения технологических изменений в деятельность медицинской организации и среднего медицинского персонала;</p> <p>навыками осуществления технико-экономического обоснования технологических изменений, управления программами освоения новой продукции и технологии;</p> <p>навыками оценки показателей эффективности системы менеджмента качества в медицинской организации;</p>

1	2
Научно-исследовательская деятельность	ОПК-9 Способен организовывать и проводить научные исследования в рамках своей профессиональной деятельности
<p><b>ИД 9.1</b> Знает теоретические основы организации научно-исследовательской деятельности; правила составления научных обзоров, аннотаций, библиографий и рефератов по тематике проводимых исследований;</p> <p><b>ИД 9.2</b> Умеет анализировать тенденции современной науки, определять перспективные направления научных исследований в области сестринского дела; организовать индивидуальную или коллективную научно-исследовательскую работу среднего медицинского персонала;</p> <p><b>ИД 9.3</b> Владеет базовыми методами исследовательской деятельности; навыками планирования и организации научных исследований в рамках своей профессиональной деятельности.</p>	
Организационно-управленческая деятельность	ПК-1 Способен к планированию деятельности структурного подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа и деятельности среднего и младшего медицинского персонала
<p><b>ИД 1.1</b> Знает статистические показатели, характеризующие состояние здоровья населения и деятельность медицинской организации; правила применения нормативных правовых актов при планировании деятельности медицинской организации; функции структурного подразделения, оказывающего медицинскую помощь в организациях; ресурсы, требуемые для деятельности подразделений, оказывающих медицинскую помощь в организациях; источники и способы распределения ресурсов в подразделениях, оказывающих медицинскую помощь в организациях; принципы разработки мероприятий, необходимых для достижения целевых показателей деятельности среднего и младшего медицинского персонала; должностные обязанности среднего и младшего медицинского персонала; правила составления плана работы руководителя сестринским персоналом; функции сестринской службы медицинской организации; методы планирования, принципы, виды и структура планов; принципы кадрового планирования в медицинской организации; основы организации предпринимательской деятельности в медицине; финансовый менеджмент и стратегическое планирование; управленческий, финансовый, бухгалтерский и статистический учет в медицинской организации; методы финансового анализа; структура доходов и расходов медицинской организации, результаты хозяйственно-финансовой деятельности; требования к ведению и представлению документации финансовой, статистической и бухгалтерской отчетности, структура и состав отчетной документации; экономические и социальные факторы, оказывающие влияние на финансово-хозяйственную деятельность медицинских организаций.</p> <p><b>ИД 1.2</b> Умеет планировать деятельность медицинского персонала и структурного подразделения по оказанию медицинской помощи населению; определять требуемые ресурсы, их источники и способы распределения; применять нормативные правовые акты при планировании своей деятельности и деятельности сестринской службы медицинской организации; определять и устанавливать цели по развитию сестринской службы медицинской организации и разработка задач для их достижения;</p>	

1	2
	<p>проводить планирование кадрового состава среднего и младшего медицинского персонала структурного подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;</p> <p>проводить финансовый анализ деятельности медицинской организации;</p> <p>оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, вырабатывать варианты финансовых решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;</p> <p>оценивать эффективность применения методов финансового планирования при подготовке бюджета медицинской организации;</p> <p>анализировать и прогнозировать структуру доходов и расходов медицинской организации;</p> <p>проводить анализ эффективности предпринимательской деятельности.</p> <p><b>ИД 1.3</b> Владеет навыками планирования деятельности среднего и младшего медицинского персонала, в соответствии с утвержденным перечнем значений целевых показателей их деятельности;</p> <p>навыки планирования и проведение мероприятий по развитию сестринской службы медицинской организации;</p> <p>навыками планирования деятельности среднего и младшего медицинского персонала структурного подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;</p> <p>навыками определения целей и задач деятельности больницы (дома) сестринского ухода, хосписа, целевых показателей их достижения и решения;</p> <p>навыками разработки плана мероприятий по достижению целевых показателей деятельности больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;</p> <p>навыками оценивания ситуации и прогнозирования ее развития, выработки альтернативных вариантов решений и оценки рисков, связанных с их реализацией;</p> <p>навыками принятия решений в области бюджетного процесса медицинской организации;</p> <p>навыками определения источников информации для подготовки обоснованного бюджета медицинской организации;</p> <p>навыками организации подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета;</p> <p>навыками утверждения отчетных и бухгалтерских документов медицинской организации, плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации;</p> <p>навыками формирования бюджета по направлениям текущей деятельности медицинской организации;</p> <p>методами анализа исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования;</p> <p>навыками разработки концепции проекта открытия медицинской организации;</p> <p>планирование необходимых ресурсов для открытия медицинской организации;</p> <p>навыками подготовки плана реализации открытия медицинской организации;</p> <p>навыками обоснования бизнес-плана открытия медицинской организации;</p> <p>навыками проведения оценки степени риска предпринимательской деятельности.</p>

### **3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к базовой части обязательных дисциплин учебного плана (Б.1.Б.6) по направлению подготовки (специальности) 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью».

Материал дисциплины опирается на ранее приобретенные знания по дисциплинам «Организационно-правовые основы здравоохранения», «Управление сестринской деятельностью».

#### 4. ТРУДОЕМКОСТЬ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» И ВИДЫ КОНТАКТНОЙ РАБОТЫ

Вид учебной работы		Трудоёмкость	Количество часов в семестре
		Объём в академических часах	2-й
<b>Аудиторная (контактная) работа, в том числе:</b>		<b>64</b>	<b>64</b>
лекции (Л)		20	20
практические занятия (ПЗ)		24	24
семинары (С)		-	-
лабораторные работы (ЛР)		-	-
<b>Внеаудиторная работа</b>		-	-
<b>Самостоятельная работа обучающегося (СРО)</b>		<b>64</b>	<b>64</b>
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	Зачет (З)	<b>3</b>	<b>3</b>
	Экзамен (Э)	-	-
<b>ИТОГО: Общая трудоёмкость</b>		<b>108</b>	<b>108</b>
		час.	
		<b>3</b>	<b>3</b>
		ЗЕТ	
		<b>3</b>	<b>3</b>

#### 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1 Разделы учебной дисциплины и компетенции, которые должны быть освоены при их изучении

№ п/п	Индекс компетенции	Наименование раздела учебной дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах (темы разделов)
1	2	3	4
1.	УК-2 ОПК-6 ОПК-7 ПК-1	Методология управления проектами	Управление проектами, стандарты, методы и технологии. Планирование и разработка проекта. Стандарты управления проектами. Инструменты управления проектами. Программно-целевой подход в управлении здравоохранением. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения. Методы и технологии управления проектами в разных сферах. Методы и технологии управления проектами в разных сферах. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения.
2.	УК-2 ОПК-6 ОПК-7 ОПК-9 ПК-1	Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия	Медицинская организация как юридическое лицо. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций. Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица. Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица. Аудит деятельности медицинских организаций.

1	2	3	4
			Проектирование организационных структур, основные методы и приемы. Проект повышения конкурентоспособности организации. Проектирование новых продуктов (услуг). Проект создания нового структурного подразделения
3.	УК-2 ОПК-6 ОПК-7 ОПК-9 ПК-1	Бизнес-проектирование и бизнес-план	Стратегическое планирование в здравоохранении. Цель, задачи, принципы бизнес-планирования. Инвестиционные проекты в здравоохранении. Управление инвестициями. Риск-менеджмент. Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана. Оценка стоимости проекта. Экономическое обоснование эффективности проекта.

### 5.2. Разделы учебной дисциплины «Управление проектами», виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу обучающихся (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости
			Л	ПЗ	СРО	всего	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	2	Методология управления проектами	4	8	20	32	решение ситуационных задач, тестирование
2.	2	Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия	8	8	20	36	решение ситуационных задач, тестирование
3.	2	Бизнес-проектирование и бизнес-план	8	8	24	40	решение ситуационных задач, тестирование
		<b>ИТОГО:</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>108</b>	

### 5.3. Название тем лекций и количество часов изучения учебной дисциплины «Управление проектами».

№ раздела	Название тем лекций учебной дисциплины	Период обучения (семестр)
		2
1	2	3
	<b>Всего</b>	<b>20</b>
<b>1</b>	<b>Методология управления проектами</b>	<b>4</b>
1.1	Управление проектами, стандарты, методы и технологии	2
1.2	Программно-целевой подход в управлении здравоохранением. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения	2



1	2	3
<b>2</b>	<b>Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия</b>	<b>8</b>
2.1	Медицинская организация как юридическое лицо. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций.	2
2.2	Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица.	2
2.3	Аудит деятельности медицинских организаций.	2
2.4	Проектирование организационных структур, основные методы и приемы.	2
<b>3</b>	<b>Бизнес-проектирование и бизнес-план</b>	<b>8</b>
3.1	Стратегическое планирование в здравоохранении	2
3.2	Цель, задачи, принципы бизнес-планирования.	2
3.3	Управление инвестициями. Риск-менеджмент	2
3.4	Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана.	2

**5.4. Название тем практических занятий с указанием количества часов изучения учебной дисциплины «Управление проектами».**

№ п/п	Название тем практических занятий базовой части дисциплины по ФГОС и формы контроля	Период обучения (семестр)
		2
1	2	3
	<b>Всего</b>	<b>24</b>
<b>1</b>	<b><i>Методология управления проектами</i></b>	<b>8</b>
1.1	Планирование и разработка проекта. Стандарты управления проектами. Инструменты управления проектами	2
1.2	Методы и технологии управления проектами в разных сферах	2
1.3	Управление временем проекта. Управление рисками проекта	2
1.4	Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения	2
<b>2</b>	<b><i>Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия</i></b>	<b>8</b>
2.1	Медицинская организация как юридическое лицо. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций.	2
2.2	Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица. Порядок и способы проведения приватизации медицинских организаций. Государственные предприятия в медицине и здравоохранении.	2
2.3	Аудит деятельности медицинских организаций. Проектирование организационных структур, основные методы и приемы.	2
2.4	Проект повышения конкурентоспособности организации. Проектирование новых продуктов (услуг). Проект создания нового структурного подразделения	2
<b>3</b>	<b><i>Бизнес-проектирование и бизнес-план</i></b>	<b>8</b>
3.1	Стратегическое планирование в здравоохранении Цель, задачи, принципы бизнес-планирования.	2

1	2	3
3.2	Инвестиционные проекты в здравоохранении. Управление инвестициями. Риск-менеджмент	2
3.3	Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана.	2
3.4	Оценка стоимости проекта. Экономическое обоснование эффективности проекта	2

**5.5. Лабораторный практикум** - не предусмотрен рабочим учебным планом

**5.6. Самостоятельная работа обучающегося**

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины	Виды СРО	Всего часов
1	2	3	4	5
1	2	Методология управления проектами	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа с тестами и вопросами для самопроверки. Подготовка к текущему и промежуточному контролю знаний.	20
2	2	Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа с тестами и вопросами для самопроверки. Подготовка к текущему и промежуточному контролю знаний.	20
3	2	Бизнес-проектирование и бизнес-план	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа с тестами и вопросами для самопроверки. Подготовка к текущему и промежуточному контролю знаний.	24
<b>Всего</b>				<b>64</b>

**6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (в полном объеме представлен в приложении 2).

**7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.**

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами» в полном объеме представлен в приложении 1.

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1. Основная литература

Печатные источники - отсутствуют

#### Электронные источники

№	Издания
1	2
1.	Экономика здравоохранения: учебник [Электронный ресурс] / под ред. М.Г. Колосницыной, И.М. Шеймана, С.В. Шишкина . - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с. - Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html</a> .
2	"Медик, В. А. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / Медик В.А. ; Лисицин В.И. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 496 с. - Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970473085.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970473085.html</a> ."

### 8.2. Дополнительная литература

Печатные источники – отсутствуют

#### Электронные источники

№	Издания
1	2
1.	Организация сестринской деятельности : учебное пособие / Бабаян С.Р. [и др.]. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 656 с. - Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970451120.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970451120.html</a> .
2.	Джакубова, Т. Н. Бизнес-план: расчеты по шагам : [Электронный ресурс] : учебное пособие / Джакубова Т.Н. - Москва : Финансы и статистика, 2021. - 105 с. - Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840343.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840343.html</a> ."

#### Перечень периодических изданий

№ п/п	Сайты
1.	Журнал «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины». – Режим доступа: <a href="http://www.medlit.ru/journalsview/socialhygiene">http://www.medlit.ru/journalsview/socialhygiene</a>
2.	Журнал «Социология медицины» <a href="http://www.medlit.ru/journalsview/sociologyofmedicine/current-journal/">http://www.medlit.ru/journalsview/sociologyofmedicine/current-journal/</a>
3.	Журнал «Главная медицинская сестра». – Режим доступа: <a href="https://e.glavmeds.ru/">https://e.glavmeds.ru/</a>
4.	Журнал «Медицинская сестра». – Режим доступа: <a href="https://medsestrajournal.ru/ru/archive">https://medsestrajournal.ru/ru/archive</a>
5.	Журнал «Экономика ЛПУ в вопросах и ответах». – Режим доступа: <a href="https://e.economlpu.ru/">https://e.economlpu.ru/</a>
6.	Журнал «Менеджер здравоохранения». – Режим доступа: <a href="http://www.idmz.ru/jurnali/menedger-zdravoohraneniya">http://www.idmz.ru/jurnali/menedger-zdravoohraneniya</a>

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

№ п/п	Сайты
1	2
	<b>Официальные сайты органов государственной власти</b>
1.	Официальный сайт Министерства здравоохранения РФ. – Режим доступа: <a href="http://www.rosminzdrav.ru/">http://www.rosminzdrav.ru/</a>
2.	Официальный сайт ФГБУ «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Минздрава России. – Режим доступа: <a href="http://rosmedex.ru/">http://rosmedex.ru/</a>
3.	Официальный сайт Федерального фонда обязательного медицинского страхования. – Режим доступа: <a href="http://www.ffoms.ru/">http://www.ffoms.ru/</a>

1	2
4.	Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения. – Режим доступа: <a href="http://www.roszdravnadzor.ru/">http://www.roszdravnadzor.ru/</a>
5.	Официальный сайт Министерства промышленности и торговли РФ. – Режим доступа: <a href="http://www.minpromtorg.gov.ru/">http://www.minpromtorg.gov.ru/</a>
6.	Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. – Режим доступа: <a href="http://www.gost.ru/">http://www.gost.ru/</a>
7.	Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. – Режим доступа: <a href="http://rospotrebnadzor.ru/">http://rospotrebnadzor.ru/</a>
8.	Официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации. – Режим доступа: <a href="https://мвд.пф/">https://мвд.пф/</a>
9.	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>
10.	Официальный сайт Правительства Саратовской области. – Режим доступа: <a href="http://www.saratov.gov.ru/">http://www.saratov.gov.ru/</a>
11.	Официальный сайт министерства здравоохранения Саратовской области. – Режим доступа: <a href="http://www.minzdrav.saratov.gov.ru/">http://www.minzdrav.saratov.gov.ru/</a>
12.	Официальный интернет-портал правовой информации. – Режим доступа: <a href="http://www.pravo.gov.ru/">http://www.pravo.gov.ru/</a>
	<b>Справочные ресурсы</b>
13.	Справочная система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
14.	Справочная система «Гарант». – Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
	<b>Базы данных</b>
15.	База данных Excerpta Medica. – Режим доступа: <a href="http://www.elsevier.com/solutions/embase">http://www.elsevier.com/solutions/embase</a>
16.	Библиографическая и реферативная база данных Scopus. – Режим доступа: <a href="http://www.scopus.com/">http://www.scopus.com/</a>
17.	База данных Cochrane Library. – Режим доступа: <a href="http://www.cochranelibrary.com/">http://www.cochranelibrary.com/</a>
18.	Федеральная электронная медицинская библиотека. – Режим доступа: <a href="http://www.femb.ru/feml">http://www.femb.ru/feml</a>

## 10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины представлены в приложении 2.

### 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Интернет-адрес кафедры:  
<https://sgmu.ru/university/departments/departments/kafedra-ekonomiki-i-upravleniya-zdravookhraneniem-i-farmatsiey/>

#### 11.1. Электронно-библиотечные системы, рекомендованные обучающимся для использования в учебном процессе.

Доступ к электронно-библиотечным системам (ЭБС), сформированным на основании прямых договоров и государственных контрактов с правообладателями на 2022-2023 гг.

1) ЭБС «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/> ООО «Политехресурс»  
 Контракт № 797КС/11-2022/414 от 21.12.2022, срок доступа до 31.12.2023

2) ЭБС «Консультант врача» <http://www.rosmedlib.ru/> ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением - Комплексный медицинский консалтинг» Контракт № 762КВ/11-2022/413 от 21.12.2022, срок доступа до 31.12.2023

3) ЭБС IPRsmart <http://www.iprbookshop.ru/> ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа» Лицензионный договор № 9193/22К/247 от 11.07.2022, срок доступа до 14.07.2023г.

4) Национальный цифровой ресурс «Рукопт» <http://www.rucont.lib.ru> ООО Центральный коллектор библиотек "БИБКОМ" Договор № 418 от 26.12.2022, срок доступа до 31.12.2023

**11.2. Адреса сайтов, используемые для текущего и контрольного тестирования обучающихся по учебной дисциплине.** Образовательный портал СГМУ, курс «Управление сестринской деятельностью». – Режим доступа: <http://el.sgmu.ru>

### 11.3. Программное обеспечение:

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft Windows	40751826, 41028339, 41097493, 41323901, 41474839, 45025528, 45980109, 46073926, 46188270, 47819639, 49415469, 49569637, 60186121, 60620959, 61029925, 61481323, 62041790, 64238801, 64238803, 64689895, 65454057, 65454061, 65646520, 69044252 – срок действия лицензий – бессрочно.
Microsoft Office	40751826, 41028339, 41097493, 41135313, 41135317, 41323901, 41474839, 41963848, 41993817, 44235762, 45035872, 45954400, 45980109, 46073926, 46188270, 47819639, 49415469, 49569637, 49569639, 49673030, 60186121, 60620959, 61029925, 61481323, 61970472, 62041790, 64238803, 64689898, 65454057 – срок действия лицензий – бессрочно.
Kaspersky Endpoint Security, Kaspersky Anti-Virus	№ лицензии 2В1Е-230301-122909-1-5885 с 2023-03-01 по 2024-03-10, количество объектов 3500.
CentOSLinux	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно
SlackwareLinux	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно
MoodleLMS	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно
DrupalCMS	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Управление проектами» представлено в приложении 3.

## 13. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Сведения о кадровом обеспечении, необходимом для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Управление проектами» представлены в приложении 4.

## 14. ИНЫЕ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Учебно-методические материалы, необходимые для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Управление проектами»:

- Методические рекомендации по проведению практических занятий для преподавателей по дисциплине

- Оценочные материалы для проведения текущего контроля по дисциплине

**Разработчики:**

зав. кафедрой экономики и управления  
здравоохранением и фармацией,  
д.м.н., профессор



И.Г. Новокрещенова

доцент кафедры экономики и управления  
здравоохранением и фармацией,  
к.п.н., доцент



И.В. Новокрещенов

доцент кафедры экономики и управления  
здравоохранением и фармацией,  
к.м.н.



Н.А. Семикина

доцент кафедры экономики и управления  
здравоохранением и фармацией,  
к.м.н.



В.В. Чунакова